

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	63,723,983.74	202,615,791.05
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	6,505.49	30,478.73
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,374,808.40	21,530,982.80
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	500,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	56,342,669.85	180,554,329.52
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	36,191,220.23	203,559,093.15
Servicios Personales	33,201,414.14	175,338,024.10
Materiales y Suministros	142,858.95	2,556,207.36
Servicios Generales	2,735,732.06	22,949,275.07
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	24,000.00	2,516,767.80
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	87,215.08	198,818.82
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	27,532,763.51	-943,302.10
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	4,176.00	820,278.66
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	4,176.00	820,278.66
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-4,176.00	-820,278.66
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	27,528,587.51	-1,763,580.76
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,858,332.70	5,621,913.46
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	31,386,920.21	3,858,332.70

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

CP. AMANCIA JOSEFINA ZEPEDA ARRIAGA
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DR. ABEL LEYVA CASTELLANOS
RECTOR